

# DEN PROFESSIONELLE BESTYRELSE



Styrk din virksomhed med en **bestyrelse**

Bestyrelsen, det øverste ledelsesorgan med ansvar for strategi og tilsyn af virksomheden og med et juridisk ansvar der skal tilsikre, at virksomheden drives efter gældende lovgivning.

## Bag om CNSLT

CNSLT er et konsulenthus, der hjælper ejerledere, ledere og virksomheder med at udleve deres potentiale og deres ambitioner.

Vi har erfaring på tværs af brancher, herunder teknologi, byggeri, håndværk, industri, service, sundhed og finans.

Vi er vores klienters fortrolige rådgiver. Derfor er respekten, for det vores kunder skaber, gennemsyret i alt hvad vi gør.

Vi stræber efter at skabe sammenhæng mellem tal, fakta og mennesker.

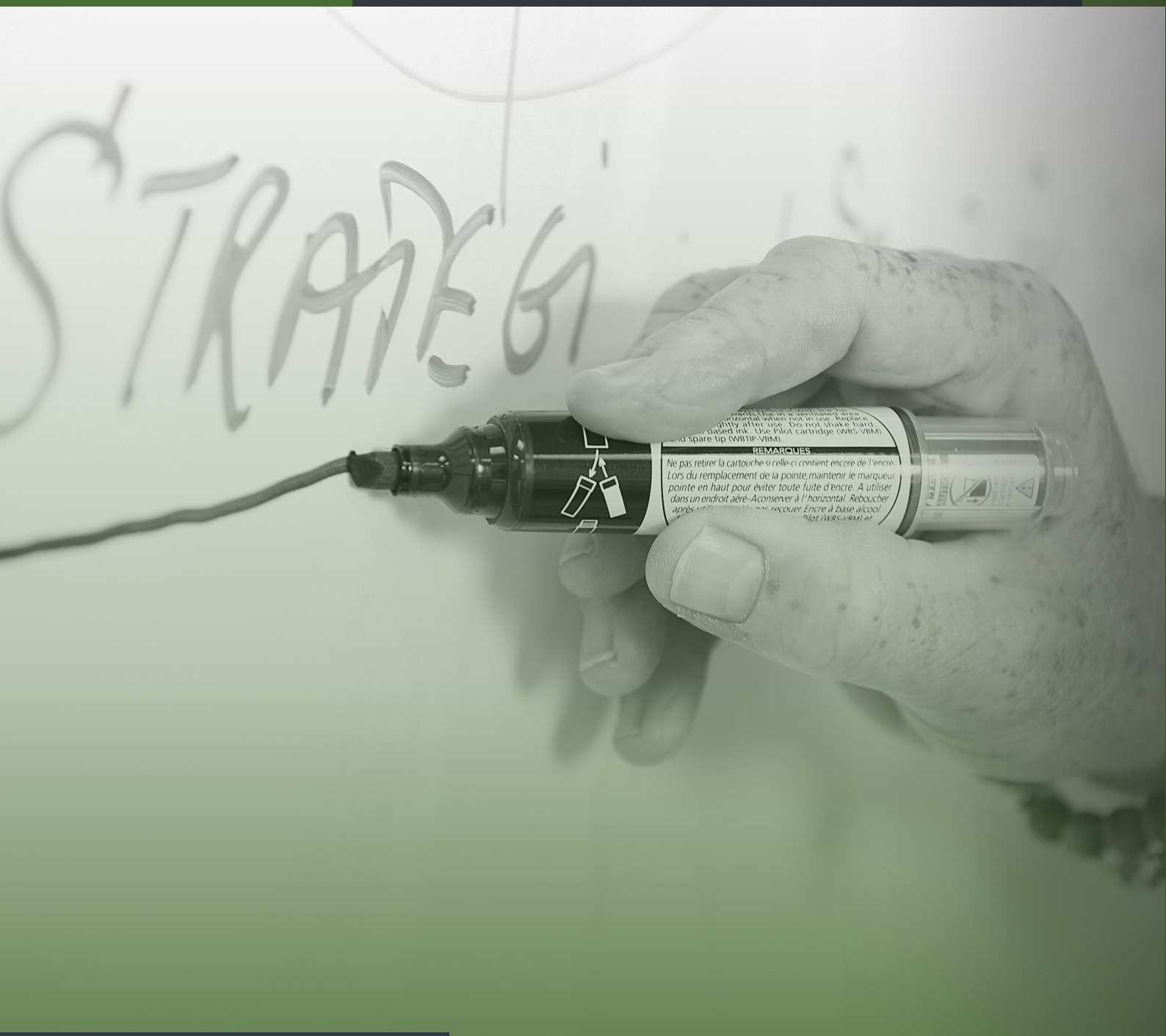


*Vores mål er at gøre gode virksomheder bedre...  
eller ligefrem fantastiske ■*

# Vil du bruge bestyrelsen som et aktiv for **sparring,** **udvikling og vækst.**

*"Tantebestyrelsernes' tid er forbi - en professionel bestyrelse skaber værdi i virksomheden i forhold til at fastlægge strategien og agere sparringspartner, samt rsikre at virksomheden fremstår troværdig over for dens samarbejdspartnere."*

- Ove Høilund, partner i CNSLT



## Hvornår er der krav om en bestyrelse?

Er virksomheden et aktieselskab og er der mere end 35 ansatte i et anpartsselskab, hvor der er en bestyrelse, så kan medarbejdere kræve deres sæde i bestyrelsen, men de kan ikke kræve en bestyrelse i et ApS.

Bestyrelsen skal da overholde kravene i selskabsloven.

## Bestyrelsen kerneopgaver



Føre tilsyn med direktionen og sikre den agere lovformeligt i forhold til virksomheden og dets interesser



Strategisk ledelse og retning for virksomheden



Formel beslutningsret i forbindelse med budgetter samt tiltag af større betydning for virksomheden



Sikre retmæssig afholdelse af bestyrelsesmøder, årsregnskab og årsrapport.



Ansvarlig for overholdelse af selskabsloven

## Kendetegn.

### Den professionelle bestyrelse.

Den professionelle bestyrelse arbejder for dig og din virksomhed, og er med hele vejen i forhold til at sætte strategien, skabe vækst og håndtere kriser



Værdiskabelse gennem strategi og sparring



Governance – ledelse og kontrol igennem tilsyn og risikovurdering



Fokus på Social Ansvarlighed i forhold til medarbejdere og samfund



*CNSLT har bidraget væsentlig til strategi, forretningsudvikling, business cases og risikoanalyser. Som mødeleder viser Ove Höilund overblik, skaber en behagelig stemning og er altid ekstremt godt forberedt. Det har været den helt rigtige beslutning at benytte CNSLT og Ove Höilund.*

– Anders Nielsen  
Ejer af Materialepladsen A/S

## Bestyrelse eller advisory board – er du tvivl?

Er du som virksomhedsejer i tvivl om en bestyrelse er det rette for dig din virksomhed, bør du måske overveje muligheden for at etablere et advisory board  
– kort fortalt er forskellen:

Bestyrelse	Advisory Board
Formelt ledelsesorgan	Rådgivende organ
Beslutningskompetence	Ingen beslutningskompetence
Juridisk ansvar	Juridisk ansvar kan fraskrives
Tilsyn med direktion	Sparring til ledelse
Lovreguleret (fx A/S krav)	Ingen lovmæssige krav

*“Vi oplever ofte at en virksomhedsejer er i tvivl om han har behov for en bestyrelse og samtidig lidt luren ved de krav der følger med at have en bestyrelse. Her anbefaler vi at starte med et advisory board. Det giver mulighed for at prøve det af i praksis uden de samme bindinger som en bestyrelse medfører.”*

## Vision

Vi sikrer, at visionen bliver omsat til handling og skaber retning for hele organisationen.



## Strategisk indsatsområder

Vi identificerer de vigtigste mål og udfordringer – og skaber et klart fokus for indsatsen.



## Forretningsmodellen

**Nøglepartnere:** Vi finder de samarbejder, der styrker forretningen.

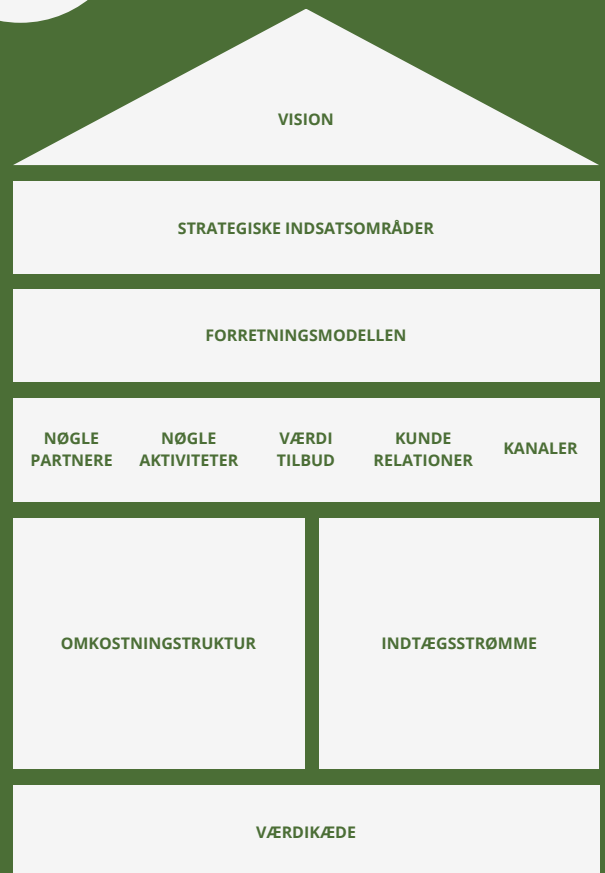
**Nøgleaktiviteter:** Vi fokuserer på de processer, der skaber værdi.

**Nøgleressourcer:** Vi kortlægger de ressourcer, I skal lykkes med.

**Værditilbud:** Vi skærper det unikke, kunderne vælger jer for.

**Kunderrelationer:** Vi styrker relationer, der fastholder kunderne.

**Kanaler:** Vi udpeger de veje, der bedst når kunderne.



## Omkostningsstruktur og indtægsstrømme

Vi analyserer jeres omkostninger og indtægsstrømme for at skabe overblik, optimere ressourcer og sikre en bæredygtig forretning.



## Værdikæde

**Værdier:** Vi tydeliggør virksomhedens principper.

**Kultur:** Vi styrker den fælles identitet og adfærd.

**Normer:** Vi skaber klare rammer for samarbejde og forventninger.

**Ritualer:** Vi understøtter fællesskab gennem faste vaner og traditioner.



# Struktur, møder & årshjul.

## En professionel bestyrelse i samarbejde CNSLT.

CNSLT hjælper virksomhedsejere og ledere med at udleve deres potentiale igennem en professionel drevet bestyrelse. Vi kombinerer analyse og strategi med respekt for det, der allerede er skabt – og sikrer sammenhæng mellem tal, fakta, mennesker og lovgivning.

- ✓ Ca. 6 årlige møder samt strategidag
- ✓ Afholdelse af Generalforsamling
- ✓ Fast mødestruktur, med dagsorden og referat
- ✓ Opdatering af strategi med tilhørende aktivitetsplan
- ✓ Planlægning og forberedelse
- ✓ Efterbehandling af handlepunkter
- ✓ Tilgængelig på mail og telefon.

### Arbejdsfordeling over året opdelt i kvartaler.



## Bag om CNSLT.

Vi indgår gerne i en uforpligtende dialog, hvor vi sammen kan afdække jeres udfordringer og potentialer.



### Ove Höilund

Partner i CNSLT

Tlf: +45 2125 0005

E-mail: hoilund@cnslt.dk



### Richard Løwe

Partner i CNSLT

Tlf: +45 4053 5645

E-mail: loewe@cnslt.dk



### Preben Majdahl Nielsen

Partner i CNSLT

Tlf: +45 2020 3703

E-mail: majdahl@cnslt.dk



### Mogens C. Ramsløv

Partner i CNSLT

Tlf: +45 2075 2928

E-mail: mcr@cnslt.dk

**CNSLT**